

чуқур илдишларини акс эттирган мамлакатга ҳамда мамлакатнинг барқарор ривожланишида хорижий инвесторларнинг қизиқиши ортади ва тўлақонли фойдаланишга эришиши мумкин ҳукумат ушбу имкониятдан халқ фаровонлиги бўлади.

#### Фойдаланилган адабиётлар рўйхати

1. Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёевнинг Олий Мажлисга Мурожаатномаси, 2021 йил Ўзбекистон Республикаси Президентининг расмий веб-сайти, [www.president.uz](http://www.president.uz)

2. Беккин Р.И. Исламские финансовые институты и инструменты в мусульманских и немусульманских странах: особенности и перспективы развития. / Автореф. дисс. докт. экон. наук., 48 – .2009 с.

3. Аль Аззави А.А. К вопросу о специфике функционирования исламского банкинга и факторах, останавливающих его развитие на территории РФ // Вестник Университета (Государственный университет управления). – 4 № – .2017. – с. 88-85.

4. Астанақулов О.Т. Ислом молияси асослари: тараққиёт босқичлари, истиқболлари, “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” ilmiy elektron jurnali. № 5, sentyabr-oktyabr, 2021 yil

5. Алимова К.Т. «Ислам в Центральной Азии» // Актуальные вопросы общественных наук: социология, политология, философия, история: сб. ст. по матер. VII междунар. науч.-практ. конф. № 1(53). – Новосибирск: СибАК, 2016. Исламские финансовые кредитные институты в экономике зарубежных стран / Р. И. Беккин, Р. Р. Вахитов, Г. Т. Гафурова и др. / под ред В. Г. Тимирясова. Казань: Изд-во «Познание» Института экономики, управления и права, 2011.

6. Турсунов А.С. Тижорат банкларида исломий банк хизматларини ривожлантириш йўналишлари. Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси, Тошкент, 2021 йил Е.А.Байдаулет, Х. Хасанов “Исломий молия асослари” Ўзбекистон -37 ,2019бет

7. **Иман инвестиция фондининг йиллик ҳисобот маълумотлари**

Имамназаров Ж. Ўзбекистонда исломий молия маҳсулотлари таҳлили, UNDP 2020 йил

#### ANALYSIS OF THE PRODUCTION PROGRAM LLC «CRYSTAL»

#### АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ООО «КРИСТАЛЛ»

**Кузнецова Светлана Николаевна –**

Нижегородский государственный педагогический университет им. К. Минин, к.э.н.,  
доцент кафедры экономики предприятия, Российская Федерация

**Бароян Гарник Арменович –**

Нижегородский государственный педагогический университет им. К. Минина, студент  
группы ЭЗС1-20-, Российская Федерация

**Аннотация:** Актуальность исследования заключается в необходимости постоянного пересмотра трудоемкости производственных норм. Положения, регулируемые нормативные показатели труда, не могут оставаться одинаковыми на протяжении всего пути развития экономики, поэтому под влиянием внешних и внутренних факторов могут обновляться.

Нормы труда не могут оставаться неизменными в течение длительного периода времени и подлежат периодическому обновлению.

Цель исследования – разработать мероприятия по планированию трудоемкости производственной программы на примере гостинично-ресторанного комплекса «Полярная Звезда» ООО «Кристалл».

В соответствии с заданной целью необходимо выполнить следующие задачи:

- рассмотреть теоретические аспекты планирования производственной программы предприятия;
- проанализировать динамику и структуру выполнения плана производства и реализации продукции на объекте исследования;
- разработать пути совершенствования планирования трудоемкости производственной программы.

**Объектом исследования является ООО «Кристалл». Предметом – планирование трудоемкости производственной программы в гостинично-ресторанном комплексе «Полярная Звезда» ООО «Кристалл».**

**Ключевые слова:** совершенствование, финансовая система, производственная программа, финансовые механизмы.

**Abstract:** The relevance of the study lies in the need for constant revision of the labor intensity of production standards. Regulations regulated by normative labor indicators cannot remain the same throughout the entire path of economic development, therefore, under the influence of external and internal factors, they can be updated.

Labor standards cannot remain unchanged for a long period of time and are subject to periodic updating.

The purpose of the study is to develop measures for planning the labor intensity of the production program using the example of the hotel and restaurant complex «Polyarnaya Zvezda» LLC «Crystal».

In accordance with the set goal, it is necessary to perform the following tasks:

- consider the theoretical aspects of planning the production program of the enterprise;
- analyze the dynamics and structure of the implementation of the plan for production and sales of products at the object of study;
- develop ways to improve the planning of the labor intensity of the production program.

The object of the study is Kristall LLC. The subject is the planning of the labor intensity of the production program in the hotel and restaurant complex «Polyarnaya Zvezda» LLC «Crystal».

**Key words:** improvement, financial system, production program, financial mechanisms.

**Введение. Вопрос планирования производственной программы на предприятиях является весьма актуальным, так как от верного исполнения данного процесса зависит высокий уровень производительности труда и использования трудовых ресурсов. При неправильной организации планирования предприятия может понести материальные потери, а также будет наблюдаться падение уровня организации производственного и трудового процесса в целом.**

ООО «Кристалл» является юридическим и свою деятельность осуществляет на основании действующего законодательства, Устава и решений Собрания учредителей. Основная цель создания предприятия: извлечение прибыли; удовлетворение общественных потребностей в товарах и услугах. Деятельность ООО

«Кристалл» представлена работой столовой.

В состав ООО «Кристалл» входит столовая ОП ООО «Кристалл» и ресторанный комплекс «Полярная звезда». В данном исследовании объектом будет гостинично-ресторанный комплекс «Полярная Звезда».

Гостинично-ресторанный комплекс «Полярная Звезда» является городской гостиницей (отелем). Полное наименование объекта: Гостинично-ресторанный комплекс «Полярная Звезда» ООО «Кристалл». Адрес места нахождения: Республика Коми, г. Усинск, ул. Нефтяников, 39.

Методология исследования. Для оценки изменения прибыли и поиска резервов роста проведем анализ показателей прибыли предприятия (табл. 1).

Таблица 1 – Результаты деятельности ГРК «Полярная Звезда» ООО «Кристалл», 2021-2019 гг.

Показатель, млн руб.	Год			Отклонение, %		
	2019	2020	2021	2020/2019	2021/2020	2021/2019

Выручка	771,3	730,1	750,6	94,7	102,9	97,4
Себестоимость	451,7	447,1	485,6	98,9	108,7	107,6
Прибыль от продаж	28,8	23,4	10,5	81,2	44,9	36,5
Чистая прибыль	3,2	11,6	60,3	362,5	519,9	1884,4
Численность персонала	32	31	29	96,9	93,6	87,5
Производительность труда	24,1	23,5	28,8	97,5	109,8	119,5

Исходя из данных табл. 1 можно сделать вывод, что выручка от реализации за 2021-2019 гг. снизилась на %2,6. Прибыль от продаж снизилась на %63,5, вследствие увеличения себестоимости на %7,6. Однако следует отметить, что в 2021 году по сравнению с 2020 годом произошло увеличение рассматриваемых показателей: выручка выросла на %2,9; прибыль от продаж

снизилась на %55,1 вследствие увеличения себестоимости на %8,7. В рассматриваемый период чистая прибыль имела тенденцию к увеличению в 5-3 раз. Несмотря на снижение численности персонала в 2021 году на %7 в сравнении с 2020 годом, производительность труда имеет тенденцию к росту [1] (%9,8+).

Далее оценим показатели рентабельности деятельности предприятия (см. табл. 2).

Таблица 2 – Показатели рентабельности ГРК «Полярная Звезда» ООО «Кристалл», 2021-2019 гг.

Показатель	Формула, %	2019	2020	2021
Рентабельность продаж, ROS, %	(Чистая прибыль / Выручка от продаж)*100%	0,5	1,6	8,1
Рентабельность активов, ROA, %	(Чистая прибыль/Сред. Стоимость активов)*100%	2,1	6,5	19,1
Рентабельность собственного капитала, ROE, %	(Чистая прибыль/Сред. Стоимость собственного капитала)*100%	59,3	68,7	98,4

Данные табл. 2 свидетельствуют о том, что показатели рентабельности увеличиваются с каждым годом на протяжении рассматриваемого периода. Рентабельность продаж в 2021 году по сравнению с 2020 годом увеличилась на %6,5, что свидетельствует об увеличении количества прибыли в расчете на единицу продукции. Показатель ROA на протяжении рассматриваемого периода имеет положительные значения, что говорит о наличии у предприятия чистой прибыли.

Показатель рентабельности активов имеет тенденцию к увеличению: в 2021 году показатель вырос в 3 раза по сравнению с 2020 годом. Увеличение показателя ROE имеет также тенденцию к росту, что повышает инвестиционную привлекательность предприятия [2].

Далее проведем оценку финансовой устойчивости ГРК «Полярная звезда» ООО «Кристалл» (табл. 3).

Таблица 3 – Показатели прибыль финансовой мощности устойчивости активы ГРК «Полярная фондов Звезда» ООО «Кристалл», 2021-2019 гг.

Показатели	Год		
	2019	2020	2021
1. Внеоборотные чистая активы	8,9	8,6	6,1
2. Собственный средства капитал	5,4	16,9	61,3
3. Долгосрочные всего обязательства	0,296	1,2	31,2
4. Краткосрочные затрат обязательства	148,9	161,9	223,6
5. Запасы	30,5	26	30,2

6. Чистый таблица оборотный капитал капитал	-3,3	9,6	86,4
7. Основные установки источники	145,6	171,5	310

Исходя звезда из данных период табл. 4 звезда уровнем. Далее средства рассмотрим степень чистая финансовой кристалл устойчивости мощность ГРК «Полярная средства период показатели таблица финансовой простои звезда» характеризуется заемные средним через таблица коэффициенты (табл. 3) [4].

Таблица 4 – Показатели труда финансовой таблица устойчивости прибыль ГРК «Полярная путем Звезда» ООО «Кристалл», 2021-2019 гг.

Показатели	Формула	Год		
		2019	2020	2021
Коэффициент средства независимости	Собственный исходя капитал/ Активы	0,04	0,09	0,19
Коэффициент времени соотношения капитал заемного полярная и собственного труда капитала	Заемные сос<з средства/ Собственный выпуска капитал	0,07	0,32	0,39
Коэффициент прибыли долгосрочного производства привлечения чок<з средств	Долгосрочные норма обязательства/Собственный простои капитал	0,002	0,006	0,09
Коэффициент исходя обеспеченности звезда собственными средств оборотными таблица средствами	(Собственный звезда капитал- Внеоборотные времени активы)/ Оборотные норма активы	-0,03	0,05	0,18

Так, коэффициент независимости за расс- денция указывает на повышение уровня матрируаемый период не равен нормативному деловой активности предприятия [4].  
тенденцию к росту показателя. Такая тен- Для полноты оценки следует проанализировать ликвидность предприятия (табл. 5).

Таблица 5 – Показатели повышения ликвидности выпуска ГРК «Полярная уровнем Звезда» ООО «Кристалл», 2021-2019 гг.

Показатели	Формула	Год		
		2019	2020	2021
Коэффициент уровнем абсолютной путем ликвидности	(Денежные периоде средства + Краткосрочные времени финансовые затрат вложения)/ Кредиторская квартал задолженность +Краткосрочные исходя заемные чел/дн средства	0,4	0,5	0,74
Коэффициент путем критической уровень ликвидности	(Денежные кристалл средства + Краткосрочные уровень финансовые звезда вложения + Дебиторская средства задолженность)/ Кредиторская денежные задолженность + Краткосрочные заемные таблица средства	0,87	0,91	1,25
Коэффициент заемные текущей работы ликвидности	(Денежные повышения средства + Краткосрочные уровень финансовые анализ вложения + Дебиторская сос<з задолженность + Запасы)/ Кредиторская путем задолженность + Краткосрочные средства заемные фондов средства	-	1,1	1,4

В отчетном году организация смогла вследствие чего был достигнут баланс между улучшить показатели собственного капитала, кредиторской и дебиторской задолженностью.

Предприятие не имеет дефицита платежных средств, а значит, улучшает своей финансовое состояние.

Таким образом, ГРК «Полярная Звезда» ООО «Кристалл» имеет высокий уровень финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности.

Результаты исследования. Для путем

проведения улучшения анализа прибыль использования труда производственной прибыль мощности выпуска и трудоемкости имеющийся проанализируем таблица показатели объем выполнения таблица плана денежные по выпуску уровнем и реализации прибыль продукции средства и услуг (табл. (6 5]).

Таблица 6 – Анализ повышения выполнения мощности плана таблица по выпуску заемные и реализации затрат продукции чел/дн и услуг, 2021 г.

Объем продукции выпуска периоде продукции имеющийся и услуг, прибыли тыс. руб.				Объем чистая реализации звезда продукции услуг, путем тыс. руб.			
План	Факт	Аб. откл., звезда тыс. руб.	Вып. пл., %	План	Факт	Аб. откл., звезда тыс. руб.	Вып. пл., %
5456202	5589202	133000	102,4	5010220	5123660	113440	102,3

Данные табл. 5 демонстрируют перевыполнение плана в отчетном году на %102,4. Выше установленного показателя плана было реализовано продукции и услуг на 133000 тыс. руб. Такой показатель был достигнут за счет введение нового оборудования, а также новых позиций в ассортименте продукции и услуг.

Анализируя данные таблицы 6, можно сделать вывод, что, несмотря на то, что в целом план выпуска продукции выполнен на %120,8, степень выполнения по отдельным ассортиментным позициям значительно различается (см. табл. 6) [7].

Таблица 7 – Анализ выпуска выполнения кристалл плана периоде по ритмичности, 2021 г.

Период	Выпуск чел/дн продукции, кристалл тыс. руб.		Удельный ресурсов вес, %	
	план	факт	план	факт
I работы квартал	1818734	1912722	33,3	34,2
II чок<з квартал	1399026	1345121	25,7	24,1
III единицы квартал	1364050	1374748	24,9	24,6
IV загрузки квартал	874392	956611	16,1	17,2
Итого	5456202	5589202	100	100

В целом работу предприятия можно охарактеризовать, как ритмичную. Однако из-за невыполнения плана во втором квартале целесообразно выявить причины такой деятельности. Среди основных причин, по которым не были достигнуты плановые значения, можно назвать: снижение спроса на

некоторые виды продукции, внезапные простои оборудования, неэффективное обеспечение в плане материально-технического характера; прогулы рабочих.

Далее проведем анализ структуры основных производственных средств предприятия и трудовых ресурсов (табл. 7) [8].

Таблица 8 – Состав заемные и структура таблица ОПФ продукции ГРК «Полярная трудовые звезда» ООО «Кристалл», 2021-2019 г.

Вид продукции фондов	2019		2020		2021	
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%
Здания	5025000	61	5845000	60	6400000	62



Сооружения	3065250	4	3507000	4	3968000	4
Передаточные звезда устройства, времени машины, средства оборудование	603000	12	1052100	18	1280000	20
Инструменты	251250	5	292250	5	320000	5
Прочие	904500	18	904500	13	57600	9
Основные продукции производственные периоде фонды, продукции всего	9849000	100	11456200	100	112025600	100

Как видим, ОПФ за рассматриваемый период увеличились на %21,5. При этом наибольший удельный вес занимают здания. Также отметим, что в целом ОПФ в организации обновляются. Далее рассмотрим обеспеченность и эффективность использования основных производственных фондов (табл. 8) [9].

Таблица 9 – Обеспеченность чок<з и эффективность загрузки ОПФ кристалл ГРК «Полярная времени звезда» ООО «Кристалл», 2021-2019 гг.

Показатели	2019	2020	2021
Фондовооруженность	13958,33	16700	18823,53
Энергообеспеченность, кристалл л.с.	4,17	4,29	4,41
Фондоотдача, путем руб.	1,19	1,32	1,48
Фондоемкость, продукции руб.	0,84	0,76	0,68
Норма выпуска прибыли, %	6,9	6,13	5,7

Как видим, фондовооруженность, энергообеспеченность и фондоотдача возрастают с каждым годом. Для того чтобы определить факторы снижения нормы прибыли, рассчитаем показатели экономической эффективности использования основных средств (табл. 10).

Таблица 10 – Показатели звезда экономической работы эффективности звезда использования повышения ОПФ активы ГРК «Полярная сос<з звезда» ООО «Кристалл», 2021-2019 гг.

Показатели	2019	2020	2021
Коэффициент анализ оборачиваемости	2,79	3,15	3,19
Срок заемные оборота, звезда дн.	129	114	113
Материалоемкость	0,67	0,51	0,43
Норма таблица прибыли, %	6,9	6,13	5,7

Из данных табл. 10 можно сделать вывод, что коэффициент оборачиваемости в среднем увеличился на 0,4. Срок оборота варьируется от 13 до 129 дней. Материалоемкость от 0,43 до 0,67. Далее рассмотрим обеспеченность трудовыми ресурсами (табл. 11).

Таблица 11 – Трудовые продукции ресурсы полярная ГРК «Полярная полярная звезда» ООО «Кристалл», 2021-2019 гг.

Показатели	2019	2020	2021
Требуется кристалл работников удельный по плану, объем чел.	45	45	45
Фактически прочие имеется полярная работников, заемные чел.	32	31	29

Обеспеченность, %	71	68	64
Отработано кристалл одним прибыли работником объем за год, имеющийся чел/дн.	310	310	310
Стоимость период использования звезда рабочего уровнем времени, %	112	108	114

Как видим, ГРК «Полярная звезда» не имеет полной обеспеченности необходимого уровня трудовых ресурсов, так как на протяжении рассматриваемого периода количество сотрудников уменьшается. Несмотря на указанный фактор, наблюдается рост степени использования рабочего времени, что говорит о рациональном использовании рабочего времени и росте степени производства.

Следовательно, если реализация продукции и услуг будет происходить по заданным ценам, то производство будет убыточно.

Анализ. Проведенный анализ планирования трудоемкости в ГРК «Полярная звезда» продемонстрировал наличие некоторых недостатков в данном процессе, а именно

несоответствие плановых показателей по ассортименту в плане использования производственных мощностей. Основными причинами такого невыполнения можно назвать: прогулы рабочих, простои оборудования, недостаточность организации материально-технического обеспечения, изменение спроса на рынке.

Анализ планирования трудоемкости в ГРК «Полярная звезда» показал, что организация не полностью обеспечена трудовыми ресурсами, так как с каждым годом численность работников уменьшается.

В табл. 12 отразим средние темпы роста показателей производительности труда и фондовооруженности

Таблица 12 – Темп звезда роста полярная производительности имеющийся труда периоде и фондовооруженности

Показатели	2019	2020	2021	Средний звезда показатель
Фондовооруженность	13958,33	16700	18823,53	16493,9
Производительность стоимость труда	24103,1	23551	25882,8	24512,3

Показатели табл. 12 демонстрируют опережение показателя производительности труда показателя фондовооруженности, что говорит о факте рациональном использовании основных средств предприятия.

По имеющимся проблемам в ГРК «Полярная звезда» предлагаются следующие решения: неэффективное материально-техническое обеспечение: на наш взгляд, основной проблемой предприятия является организация документооборота, необходимого для осуществления материально-технического обеспечения.

Так, для обеспечения своевременного обеспечения уровня необходимых материальных ресурсов подразделения организации должны подготовить и направить в отдел снабжения следующие документы: план производства, нормы расходы каждого материала, заявки и пр. Такие проблемы, как простои оборудования и прогулы рабочих

должны решаться путем оптимизации производственной программы. Поэтому необходимо реализовать мероприятий по сокращению внеплановых простоев. Среди таких мероприятий можно отметить покупку и внедрение дизельных генераторов для страховки организации от риска аварий и внезапных отключений электроэнергии. В качестве мотивации сотрудников можно предложить введение системы поощрения для сотрудников, у которых в течение года (квартала) отсутствуют прогулы или факты больничного отпуска. В качестве материального стимула можно обозначить премии или дополнительные дни к отпуску, что позволит уменьшить время простоев оборудования по причине отсутствия работников.

В таблице 13 представлено планирование коэффициента экстенсивного использования на плановый период.

Таблица 13 – Планирование работы коэффициента продукции экстенсивного чистая использования

Показатель	2022 г.
Календарный выпуска фонд чок<з времени звезда работы таблица оборудования, удельный ч.	1635840
Режимный таблица фонд чистая времени таблица работы звезда оборудования, установки ч.	1122368
Простои полярная планово-предупредительных повышения ремонтов заемные и технического норма обслуживания, таблица ч.	33671
Эффективный трудовые фонд квартал времени улучшения работы путем оборудования, таблица ч.	1088697
Внеплановые установки простои, стоимость ч.	13344
Фактический повышения фонд кристалл времени фондов работы исходя оборудования, мощности ч.	1075353
Коэффициент звезда экстенсивного продукции развития	0,96

Улучшить звезда уровень денежные загрузки таблица оборудования продукции можно заемные за счет плану улучшения заемные применяемых повышения машин, мощность а также прибыли установки таблица оптимального средства режима квартал их работы. Оптимальный период уровень уровнем технологического прибыль процесса таблица способствует продукции росту средства выпуска путем продукции продукции без звезда изменения кристалл количества таблица ОПФ, звезда увеличения средства количества режимный сотрудников кристалл и при фондов уменьшении повышения затрат

активы материальных денежные ресурсов фондов на единицу звезда продукции. Также режимный увеличение удельный степени работы загрузки стоимость можно периоде добиться ресурсов путем: уровень повышения таблица квалификации прибыли рабочих; чок<з путем ресурсов внедрения уровень прогрессивной звезда технологии звезда производства. В режимный результате таблица предложенных продукции мероприятий заемные увеличится таблица выпуск режимный продукции. Полученные квартал результаты таблица сведем сос<з в таблицу 14.

Таблица 14 – Планирование звезда коэффициента прочие интенсивного таблица использования

Показатель	2022 г.
Среднесуточный имеющийся выпуск таблица продукции, продукции тн	416
Среднесуточная единицы производственная денежные мощность, прибыли тн	425
Коэффициент выпуска интенсивного таблица использования	0,98

Сведем уровень полученные работы результаты средств в таблицу 15.

Таблица 15 – Планирование звезда коэффициента продукции интегрального мощности использования

Показатель	2022 г.
Коэффициент таблица экстенсивного режимный использования	0,96
Коэффициент прибыль интенсивного ресурсов использования	0,98
Коэффициент повышения интегрального таблица использования	0,94

Таким прибыль образом, чистая для прочие производственной мощность программы повышения удельный трудоемкости стоимость средств необходимо продукции активнее



чистая использовать звезда имеющийся производственный потенциал предприятия.

Заключение и предложения. Итак, в ходе выполненной работы, можно сделать следующие выводы:

1. Производственная программа – это часть бизнес-плана организации, включающая планируемые показатели объемов производства. Основывается такой план на перспективном плане выпуска продукции на базе анализа рынка сбыта.

2. ГРК «Полярная Звезда» ООО «Кристалл» имеет высокий уровень финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности. Анализ использования производственной мощности и трудоемкости продемонстрировал перевыполнение плана по выпуску и реализации продукции, что в свою очередь ведет к росту остатков нереализованной продукции. Анализ использования ОПФ продемонстрировал рост

показателей фондовооруженности, энергообеспеченности и фондоотдачи, но снижение материалоемкости. Использование трудовых ресурсов продемонстрировало недостаточное обеспечение трудовыми ресурсами и повышение степени их использования. В компании также существует риск убыточной деятельности.

3. Для решения выявленных проблем предложены следующие мероприятия: для устранения неэффективного материально-технического обеспечения необходимо создать систему подготовки и направления необходимой документации. Проблема простоя оборудования и прогулов рабочих решаются путем оптимизации производственной программы. Использование внутрипроизводственных резервов позволит повысить коэффициент использования до %94.

#### Список использованной литературы.

1. Киселева Е.Д., Рыжакова К.А., Кузнецова С.Н. Цифровизация – фактор повышения конкурентоспособности на мировом рынке. Столыпинский вестник. 2022. Т. 4. № 1.
2. Кузнецова С.Н., Романовская Е.В., Коньшклина Е.В., Кузнецова А.Д., Безрукова Н.А., Цапина Т.Н. Взаимосвязь экологической и экономической безопасности предприятия: формы и оценка. Московский экономический журнал. 2022. Т. 7. № 4.
3. Andryashina N.S., Smirnova Z.V., Romanovskaya E.V., Garina E.P., Kuznetsova S.N. The mechanism of an integration solution in the financial and economic activities of construction organizations. Lecture Notes in Networks and Systems. 2022. Т. 372. С. 507-513.
4. Kuznetsova S.N., Romanovskaya E.V., Andryashina N.S., Kozlova E.P., Kutepov M.M. Integration mechanism for improving planning for innovative engineering enterprises. Lecture Notes in Networks and Systems. 2022. Т. 368 LNNS. С. 275-282.
5. Lapygin Y.N., Lapygin D.Y., Boltunov S.A., Andryashina N.S., Kuznetsova S.N. Digitalization in remote learning. Education in the Asia-Pacific Region. 2022. Т. 65. С. 317-323.
6. Potashnik Y.S., Andryashina N.S., Artemyeva M.V., Kuznetsova S.N., Garina E.P. Methodology for assessing the effectiveness of investment projects, taking into account the impact of their implementation on the competitiveness of enterprises in agriculture. Smart Innovation, Systems and Technologies. 2022. Т. 264. С. 227-233.
7. Potashnik Y.S., Garina E.P., Kozlova E.P., Kuznetsova S.N., Garin A.P. Impact on risk factors of industrial enterprises. Advances in Research on Russian Business and Management. 2021. Т. 2021. С. 617-623.
8. Potashnik Y.S., Kuznetsov V.P., Garina E.P., Kuznetsova S.N., Romanovskaya E.V. Methodology for risk analysis of industrial enterprises based on the probability distribution. Lecture Notes in Networks and Systems. 2022. Т. 368 LNNS. С. 734-740.