



**O'ZBEKISTONDA ENERGETIKA SOHASI KOMPANIYALARINING  
BARQAROR RIVOJLANISHINI MOLIYAVIY BOSHQARISHDA BOSHQARUV  
HISOBI METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI "SOF"  
ENERGETIKAGA O'TISH**

[https://doi.org/10.55439/ECED/vol25\\_iss2/a23](https://doi.org/10.55439/ECED/vol25_iss2/a23)

**Glazova Marina Viktorovna**  
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti  
mustaqil tadqiqotcnisi, i.f.n.

**Annotatsiya.** Maqolada O'zbekistonda energetika sohasi kompaniyalarining barqaror rivojlanishini moliyaviy boshqarishda boshqaruv hisobi metodologiyasini takomillashtirish orqali "toza" energetikaga o'tish istiqbollari ochib berilgan. Ekonometrik model tuzilib, O'zbekiston energetika tarmog'idagi kompaniyalarning boshqaruv hisobi sabab-oqibat munosabatlarini ochib beradi. Natijada, O'zbekistonning "toza" energetikaga o'tishi uchun O'zbekistonda energetika sohasi kompaniyalarining barqaror rivojlanishini moliyaviy boshqarishda boshqaruv hisobi metodologiyasini takomillashtirish zarurligi asoslanmoqda. Buning uchun ushbu sohadagi kompaniyalarning boshqaruv hisobi tafsilotlarini oshirish tavsiya etiladi.

**Kalit so'zlar:** "sof" energetikaga o'tish, boshqaruv hisobi metodologiyasi, moliyaviy menejment, barqaror rivojlanish, energetika sohasi kompaniyalari, O'zbekiston energetika iqtisodiyoti.

**ПЕРЕХОД К «ЧИСТОЙ» ЭНЕРГЕТИКЕ ЧЕРЕЗ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИИ  
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В ФИНАНСОВОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ КОМПАНИЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ В УЗБЕКИСТАНЕ**

**Глазова Марина Викторовна**  
самостоятельный соискатель  
Ташкентского государственного экономического  
университета, к.э.н.

**Аннотация.** В статье раскрывается перспектива перехода к «чистой» энергетике через совершенствование методологии управленческого учета в финансовом менеджменте устойчивого развития компаний энергетической отрасли в Узбекистане. Составляется эконометрическая модель, раскрывшая причинно-следственные связи управленческого учета компаний в энергетической отрасли Узбекистана. В результате обосновывается, что для перехода Узбекистана к «чистой» энергетике необходимо совершенствование методологии управленческого учета в финансовом менеджменте устойчивого развития компаний энергетической отрасли в Узбекистане. Для этого рекомендовано повышение подробности управленческого учета компаний данной отрасли.

**Ключевые слова:** переход к «чистой» энергетике, методология управленческого учета, финансовый менеджмент, устойчивое развитие, компании энергетической отрасли, энергетическая экономика Узбекистана.

**TRANSITION TO "CLEAN" ENERGY THROUGH IMPROVING MANAGEMENT ACCOUNTING  
METHODOLOGY IN FINANCIAL MANAGEMENT FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF  
ENERGY INDUSTRY COMPANIES IN UZBEKISTAN**

**Glazova Marina Viktorovna**  
PhD, independent researcher of  
Tashkent State University of Economics

**Abstract.** The article reveals the prospect of the transition to "clean" energy through improving the methodology of management accounting in the financial management of sustainable development of companies in the energy industry in Uzbekistan. An econometric model is being compiled that reveals the cause-and-effect relationships of management accounting of companies in the energy industry of Uzbekistan. As a result, it is substantiated that in order for Uzbekistan to transition to "clean" energy, it is necessary to improve the methodology of management accounting in the financial management of sustainable development of companies in the energy industry in Uzbekistan. For this purpose, it is recommended to increase the details of management accounting of companies in this industry.

**Keywords:** transition to "clean" energy, management accounting methodology, financial management, sustainable development, energy industry companies, energy economy of Uzbekistan.

**Введение.** Управленческий учет, являясь центральным компонентом финансового менеджмента современных компаний, во многом определяет характер и возможности данной управленческой практики. Важная функция финансового менеджмента в целом, как и управленческого учета, в частности, состоит в поддержке инициатив, реализуемых компаниями.

«Зеленая» повестка Узбекистана утверждена на высшем государственном уровне (Президент Республики Узбекистан, 2024). Одним из важнейших приоритетов Узбекистана в соответствии с «зеленой» повесткой в период до 2030 г. является переход к «чистой» энергетике. Ведущая роль в воплощении на практике этого приоритета принадлежит компаниям энергетической отрасли Узбекистана.

Эта роль состоит в производстве «чистой» энергии и в стимулировании переориентации потребителей на использование «чистой» энергии, что трактуется как устойчивое развитие компаний энергетической отрасли. Проблема заключается в неопределенности того, как именно компании энергетической отрасли в Узбекистане выполняют эту роль.

В частности, не ясно, какое значение управленческий учет как компонент финансового менеджмента имеет для устойчивого развития компаний энергетической отрасли с позиций их поддержки перехода Узбекистана к «чистой» энергетике. Целью этой статьи является определение перспективы перехода к «чистой» энергетике через совершенствование методологии управленческого учета в финансовом менеджменте устойчивого развития компаний энергетической отрасли в Узбекистане.

**Обзор литературы.** Методология управленческого учета раскрыта в трудах таких авторов, как Tulakhodjaeva and Khodjaeva (2021). Специфика управленческого учета в составе общей практики финансовом менеджменте устойчивого развития компаний энергетической отрасли в Узбекистане обозначена в публикациях таких исследователей, как Shaazizov (2023). «Зеленая» повестка Узбекистана, его путь перехода к «чистой» энергетике, а также успехи, достигнутые Узбекистаном на этом пути, отражены в работах таких ученых, как Saydullaev (2024).

Проведенный обзор литературы показал, что наряду с общей высокой степенью

проработанности вопросов устойчивого развития компаний энергетической отрасли в Узбекистане с позиций их поддержки перехода к «чистой» энергетике и вопросов методологии управленческого учета в финансовом менеджменте компаний данной отрасли сохраняется пробел на стыке этих вопросов.

Выявленный пробел состоит в неясности того, какой вклад методология управленческого учета в финансовом менеджменте устойчивого развития компаний энергетической отрасли вносит в переход Узбекистана к «чистой» энергетике. Это вызывает исследовательский вопрос о том, как управленческий учет влияет на устойчивость энергетических компаний в Узбекистане.

В своем труде Ismailov et al. (2024) отмечают, что переход к «чистой» энергетике не зависит от финансового менеджмента в целом и от управленческого учета, в частности, а в основном определяется технологическими возможностями «чистой» энергетике и экологической ответственностью компаний энергетической отрасли. Тем не менее, в научной литературе не сформирована доказательная база, которая могла бы подтвердить или опровергнуть это предположение.

В противоположность ему Ibadullaev et al. (2024) в своем труде указывают на значимую роль управленческого учета в «переходе к «чистой» энергетике. Это легло в основу выдвигаемой в этой статье гипотезы о том, что управленческий учет определяет переход к «чистой» энергетике в Узбекистане. Для поиска ответа на поставленный исследовательский вопрос и проверки выдвинутой гипотезы в этой статье определяются причинно-следственные связи управленческого учета компаний в энергетической отрасли Узбекистана.

**Материалы и методы.** Методология исследования опирается на метод регрессионного анализа, с помощью которого определяется влияние подробности управленческого учета, измеряемой с помощью «индекса степени раскрытия информации о бизнесе» (ACG) (World Bank, 2024a) на: 1) «производство электроэнергии из ископаемого топлива – нефти, газа и угля» ( $En_1$ ) (World Bank, 2024c); 2) «потери при передаче и распределении электроэнергии» ( $En_2$ ) (World Bank, 2024b); 3) «потребление возобновляемой энергии» ( $En_3$ ) (World Bank, 2024d). Исследование проводится на основе статистики Узбекистана за 1990–2023 гг., собранной в табл. 1.

Таблица 1.

Статистика энергетической отрасли Узбекистана за 1990-2023 гг.

Год	Производство электроэнергии из ископаемого топлива (нефти, газа и угля), % производства	Потери при передаче и распределении электроэнергии, % производства	Индекс степени раскрытия информации о бизнесе, баллы 1-10	Потребление возобновляемой энергии, % потребления	Год	Производство электроэнергии из ископаемого топлива (нефти, газа и угля), % производства	Потери при передаче и распределении электроэнергии, % производства	Индекс степени раскрытия информации о бизнесе, баллы 1-10	Потребление возобновляемой энергии, % потребления
	Electricity production from oil, gas and coal sources (% of total)	Electric power transmission and distribution losses (% of output)	Business extent of disclosure index (0=less disclosure to 10=more disclosure)	Renewable energy consumption (% of total final energy consumption)		Electricity production from oil, gas and coal sources (% of total)	Electric power transmission and distribution losses (% of output)	Business extent of disclosure index (0=less disclosure to 10=more disclosure)	Renewable energy consumption (% of total final energy consumption)
1990	88,20	9,39	4,00	1,30	2007	86,93	8,83	4,00	0,90
1991	88,87	9,36	4,00	1,22	2008	77,00	8,83	4,00	0,80
1992	87,66	9,37	4,00	1,41	2009	81,32	8,83	4,00	1,25
1993	85,03	9,07	4,00	1,62	2010	79,02	8,82	4,00	1,35
1994	85,03	9,07	4,00	1,59	2011	80,46	8,82	4,00	0,95
1995	86,96	8,73	4,00	1,47	2012	78,65	8,82	4,00	1,34
1996	85,63	8,94	4,00	1,66	2013	78,67	8,82	5,00	1,19
1997	87,46	8,70	4,00	1,45	2014	78,65	8,82	8,00	1,40
1998	87,46	9,05	4,00	1,23	2015	79,35	8,82	8,00	1,71
1999	87,45	9,07	4,00	1,48	2016	79,35	8,82	8,00	1,61
2000	87,46	9,08	4,00	0,72	2017	79,35	8,82	8,00	1,75
2001	87,45	8,93	4,00	0,78	2018	79,35	8,82	8,00	1,49
2002	87,45	8,82	4,00	1,02	2019	79,35	8,82	8,00	1,56
2003	84,57	8,85	4,00	1,42	2020	79,35	8,82	8,00	1,03
2004	81,98	8,85	4,00	1,05	2021	79,35	8,82	8,00	1,03
2005	82,46	8,84	4,00	1,62	2022	79,35	8,82	8,00	1,03
2006	82,01	8,84	4,00	0,85	2023	79,35	8,82	8,00	1,03

Источник: составлено авторами на основе материалов World Bank (2024a), World Bank (2024b), World Bank (2024c), World Bank (2024d).

**Результаты.** В результате регрессионного анализа данных из табл. 1 составлена следующая система уравнений регрессии:

$$\left\{ \begin{aligned} E_{n1} &= 89,80 - 1,33 * ACG, R^2 = 0,6342; \\ E_{n2} &= 9,08 - 0,03 * ACG, R^2 = 0,3555; \\ E_{n3} &= 1,11 + 0,03 ACG, R^2 = 0,1962. \end{aligned} \right. \quad (1)$$

Согласно системе уравнений (1), при увеличении подробности управленческого учета (степени раскрытия информации компаниями) на 1 балл «производство электроэнергии из ископаемого топлива» сокращается на 1,33%, «потери при передаче и распределении электроэнергии» уменьшаются на 0,03%, и «потребление возобновляемой энергии» увеличивается на 0,03%. При этом подробность управленческого учета определяет «производство электроэнергии из ископаемого топлива» на 63,42%, «потери при передаче и распределении электроэнергии» – на 35,55% и «потребление возобновляемой энергии» – на 19,62%.

Следовательно, совершенствование методологии управленческого учета в финансовом менеджменте устойчивого развития компаний энергетической отрасли в Узбекистане через повышение подробности управленческого учета обладает значительным потенциалом поддержки перехода Узбекистана к «чистой» энергетике, что подтверждает выдвинутую гипотезу.

**Обсуждение.** Вклад этой статьи в литературу состоит в обосновании значительного влияния методологии управленческого учета в финансовом менеджменте устойчивого развития компаний энергетической отрасли вносит на переход Узбекистана к «чистой» энергетике. Этим статья продолжает научную дискуссию Shaazizov (2023), Tulakhodjaeva and Khodjaeva (2021) по вопросам совершенствования методологии управленческого учета в финансовом менеджменте устойчивого развития компаний энергетической отрасли Узбекистана.

В отличие от Ismailov et al. (2024) в этой статье обосновано, что в Узбекистане не только и не столько технологические возможности «чистой» энергетике, а также экологическая ответственность компаний энергетической отрасли определяют переход к

«чистой» энергетике, сколько управленческий учет компаний данной отрасли. Благодаря этому статья доказала выдвинутую гипотезу и доказала, что управленческий учет действительно определяет переход к «чистой» энергетике в Узбекистане в подтверждение Ibadullaev et al. (2024).

**Закключение.** Итак, главным результатом этой статьи стало составление системы уравнений, представляющей собой эконометрическую модель, раскрывшую причинно-следственные связи управленческого учета компаний в энергетической отрасли Узбекистана. С опорой на данную модель сделан основной вывод этой статьи, состоящий в том, что для перехода Узбекистана к «чистой» энергетике необходимо совершенствование методологии управленческого учета в финансовом менеджменте устойчивого развития компаний энергетической отрасли в Узбекистане. Для этого рекомендовано повышение подробности управленческого учета компаний данной отрасли.

Теоретическая значимость полученных результатов и основанных на них авторских выводов связана с тем, что автором выявлена и обоснована необходимость совершенствования методологии управленческого учета в финансовом менеджменте устойчивого развития компаний энергетической отрасли в Узбекистане для ускорения перехода Узбекистана к «чистой» энергетике и предложены для этого научные рекомендации.

Управленческая значимость состоит в том, что реализация авторских рекомендаций повысит эффективность управленческого учета и общей практики финансового менеджмента компаний энергетической отрасли в Узбекистане, а практическая значимость связана с тем, что это ускорит переход Узбекистана к «чистой» энергетике.

#### **Манба ва фойдаланилган адабиётлар рўйхати:**

1. Ibadullaev, E., Rajabov, A., Matyakubova, D., Yakubov, A., Yusubov, I. (2024). Empirical analysis of renewable and nonrenewable energy resources consumption impact on economic development in Uzbekistan. *BIO Web of Conferences*, 82, 05002. <http://dx.doi.org/10.1051/bioconf/20248205002>
2. Ismailov, B., Ibragimov, A., Gafurov, T., Mumindjanov, T., Rakhim, T. (2024). The state and prospects of geothermal energy development in Uzbekistan. *E3S Web of Conferences*, 494, 03002. <http://dx.doi.org/10.1051/e3sconf/202449403002>
3. Saydullaev, S. (2024). Implementing sustainable practices in the electrical energy network of Uzbekistan: a holistic approach to environmental management and engineering. *E3S Web of Conferences*, 498, 01014. <http://dx.doi.org/10.1051/e3sconf/202449801014>
4. Shaazizov, F. (2023). Accounting for the energy efficiency of the operation of pumping equipment in the monitoring system of large pumping stations of the Republic of Uzbekistan. *E3S Web of Conferences*, 410, 05010. <http://dx.doi.org/10.1051/e3sconf/202341005010>

5. Tulakhodjaeva, M., Khodjaeva, M. (2024). Features of digitalization and ensuring transparency of accounting and audit in Uzbekistan. *ACM International Conference Proceeding Series*, 651–654. <http://dx.doi.org/10.1145/3508072.3508201>
6. World Bank (2024a). Business extent of disclosure index (0=less disclosure to 10=more disclosure). URL: <https://data.worldbank.org/indicator/IC.BUS.DISC.XQ?view=chart> (data accessed: 02.04.2024).
7. World Bank (2024b). Electric power transmission and distribution losses (% of output). URL: <https://data.worldbank.org/indicator/EG.ELC.LOSS.ZS?view=chart> (data accessed: 02.04.2024).
8. World Bank (2024c). Electricity production from oil, gas and coal sources (% of total). URL: <https://data.worldbank.org/indicator/EG.ELC.FOSL.ZS?view=chart> (data accessed: 02.04.2024).
9. World Bank (2024d). Renewable energy consumption (% of total final energy consumption). URL: <https://data.worldbank.org/indicator/EG.FEC.RNEW.ZS?view=chart> (data accessed: 02.04.2024).
10. Президент Республики Узбекистан (2024). Постановление Президента Республики Узбекистан «Об утверждении стратегии по переходу Республики Узбекистан на «зеленую» экономику на период 2019-2030 годов». URL: <https://lex.uz/docs/4539506> (data accessed: 02.04.2024).



### ПАНДЕМИЯ DAVRIDA MOLIYAVIY BOZORNING BARQARORLIGI: O'TMISHDAGI TAJRIBALARDAN XULOSALAR VA KELGUSIDAGI TAYYORGARLIK

 [https://doi.org/10.55439/ECED/vol25\\_iss2/a24](https://doi.org/10.55439/ECED/vol25_iss2/a24)

**Kuvatova Oliya Sheraliyevna**  
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti  
Moliya kafedrasida o'qituvchisi  
**Husenov Muhridin Bahriddinovich**  
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti  
Moliya fakulteti talabasi

**Annотatsiya.** Moliyaviy sektorlar jahon va milliy iqtisodiyotda eng muhim rol o'ynaydi, ammo ular kutilmagan paytda yuzaga keladigan pandemiya holatlari natijasida yuzaga kelgan uzilishlarga nisbatan zaifdir. Ushbu maqolada o'tmishdagi voqea-hodisalar xulosasi tahlillaridan kelib chiqqan holda, kelajakda kutilishi mumkin bo'lgan pandemiyalarga tayyorgarlikni oshirish zarurligi tasvirlanadi. Dunyoda oldin bo'lib o'tgan pandemiyalar (COVID-19, SARS)ni tahlil qilgan holda moliyaviy institutlar va investorlarning tajribalari tahlillari o'rganiladi hamda bu strategiyalarni O'zbekistonga qo'llash chora-tadbirlari ko'rib chiqiladi.

**Kalit so'zlar:** pandemiya, COVID-19, moliyaviy institutlar, investitsiyalar, iqtisodiy barqarorlik, IT.

### СТАБИЛЬНОСТЬ ФИНАНСОВОГО РЫНКА В ВОВРЕМЯ ПАНДЕМИИ: ВЫВОДЫ ИЗ ПРОШЛОГО ОПЫТА И ГОТОВНОСТЬ К БУДУЩЕМУ

**Куватова Олия Шералиевна**  
Ташкентский государственный экономический университет  
Преподаватель кафедры Финансы  
**Хусенов Мухриддин Бахриддинович**  
Ташкентский Государственный Экономический Университет  
Студент Финансового факультета

**Аннотация.** Финансовый сектор играет важнейшую роль в мировой и национальной экономике, но он уязвим к сбоям, вызванным неожиданными пандемическими ситуациями. В данной статье описывается необходимость повышения готовности к возможным будущим пандемиям на основе сводного анализа прошлых событий. Анализируя прошлые пандемии (COVID-19, SARS) в мире, изучается анализ опыта финансовых институтов и инвесторов, а также рассматриваются меры по применению этих стратегий в Узбекистане.

**Ключевые слова:** пандемия, COVID-19, финансовые институты, инвестиции, экономическая стабильность, IT.