

8. Независимые от углеводородов: 10 стран, которые уже перешли на зеленую энергию. <https://hightech.fm/2019/07/19/10-green-energy> (дата обр. 01.05.2023)
9. Сидорович В. Мировая энергетическая революция. Как возобновляемые источники энергии изменят наш мир. Издательство Альпина Паблшер, 2019.
10. Глазырина И. П. Тернистый путь к «зеленой» экономике. ЭКО,50(9):8-23 (2020). <http://dx.doi.org/10.30680/ECO0131-7652-2020-9-8-23>.
11. Кирюшин П.А. Факторы экологически устойчивого развития и "зеленой" экономики в России // Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. 2019. №1. С. 122-138.
12. Порфирьев Б. Н. "Зеленый" фактор экономического роста в мире и России // Проблемы прогнозирования. 2018. № 5 (170). С. 3-12.

ТИКУВ-ТРИКОТАЖ КОРХОНАЛАРИ БИЗНЕС-ЖАРАЁНЛАРИ ТАШКИЛИЙ-ИҚТИСОДИЙ МЕХАНИЗМЛАРИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ



https://doi.org/10.55439/ECED/vol24_iss4/a39

Худайбердиев Равшан Уктамжонович -

Тошкент давлат иқтисодиёт университети ҳузуридаги

“Ўзбекистон иқтисодиётини ривожлантиришнинг

илмий асослари ва муаммолари”

илмий-тадқиқот маркази докторанти

Аннотация. Мақолада тикув-трикотаж корхоналарида асосий бизнес-жараёнлар натижадорлигини оширишда унинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштиришнинг ўрни масалалари ўрганилган.

Таянч сўзлар: тикув-трикотаж корхонаси, механизм, иқтисодий механизм, бизнес-жараён, такомиллаштириш.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ МЕХАНИЗМОВ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ШВЕЙНО-ТРИКОТАЖНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Худайбердиев Равшан Уктамжонович -

Докторант Научно-исследовательского центра

"Научные основы и проблемы развития

экономики Узбекистана" при Ташкентском

государственном экономическом университете

Аннотация. В статье рассматривается роль совершенствования его организационно-экономических механизмов в повышении эффективности основных бизнес-процессов на швейно-трикотажных предприятиях.

Ключевые слова: швейно-трикотажное предприятие, механизм, экономический механизм, бизнес-процесс, совершенствование.

IMPROVEMENT OF ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISMS OF BUSINESS PROCESSES OF SEWING AND KNITTING ENTERPRISES

Xudayberdiev Ravshan Uktamjonovich -

A Doctoral student of the scientific research center

"Scientific bases and problems of the development of

Uzbekistan's economy" under TSUE

Annotation. The article examines the role of improvement of its organizational and economic mechanisms in increasing the effectiveness of the main business processes in sewing and knitting enterprises.

Key words: sewing and knitting enterprise, mechanism, economic mechanism, business process, improvement.

Кириш. Янги Ўзбекистоннинг иқтисодий салоҳиятини янада оширишда тўқимачилик саноатининг ўрни беқиёс бўлиб, ушбу тармоқни ривожлантириш бўйича республикада тарихий бой тажриба тўпланган ва етарлича шароит ҳамда хомашё базаси ва меҳнат ресурслари мавжуд. 2022-2026 йилларга мўлжалланган Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегиясида «Тўқимачилик саноати маҳсулотлари ишлаб

чиқариш ҳажмини 2 баробарга кўпайтириш» вази­фаси белгиланган [1]. Мазкур вазифаларнинг самарали ижросини таъминлаш республика­миз тикув-трикотаж корхоналари бизнес-жараён­ла­рини такомиллаштиришни тақозо этади.

Мавзуга оид адабиётлар таҳлили. Иқ­ти­со­диётда «механизм» атамасининг қўлланили­ши ҳаракат тавсифи ва режимини, турли вази­фалар бажарадиган муайян функцияларнинг

кетма-кетлигини, тизим элементларининг ўзаро муносабатини ва ҳоказоларни таъкидлаш зарурати билан боғлиқдир. Ушбу атама мазмуни очиб беришда иқтисодчилар томонидан турли хил ёндашувлар амалга оширилган. Хусусан, А.Е.Карлика, М.Л.Шухгальтер уни хўжалик механизми сифатида талқин этиб, «хўжалик механизми ижтимоий ишлаб чиқариш ва унинг таркибий қисмларини бошқаришнинг ўзаро боғлиқ, ўзаро асосланган шакл ва усуллари тизимидир», – деб таъриф берганлар [2].

Б.А.Райзбергнинг “Замоनावий иқтисодий луғати”да ҳам ушбу атамага қуйидагича, «механизм ишлаб чиқариш муносабатлари (режалаштириш, регламент, стандартлар, нарх, фойда ва шу кабилар) намоён бўлишининг ўзига хос объектив шакли вазифасини бажаради ва шу билан бирга, бошқарувнинг маълум бир усулини ифодалайди», – деган таъриф келтирилган [3].

Иқтисодий фаолиятнинг мураккаб тузилишини ҳисобга олган ҳолда, О.В.Деревянко хўжалик механизмининг кўп даражали тузилиши ҳақида хулоса чиқариб, умуман, миллий иқтисодиётнинг хўжалик механизми (макроиқтисодий даража) ва бизнес субъектларининг хўжалик механизми (микроиқтисодий даража) даражасини таъкидлайди [4].

Б.А.Райзберг, Л.Ш.Лозовский, Е.Б.Стародубцева эса механизмни «жараёнлар, ташкилий тузилмалар, бошқарувнинг ўзига хос шакллари ва усуллари, шунингдек, муайян шароитларда фаолият юритувчи иқтисодий қонунларни амалга ошириш учун қўлланиладиган ҳуқуқий меъёрлар, такрор ишлаб чиқариш жараёни» сифатида талқин этишади [5]. Бу талқин «механизм» тушунчасининг иқтисодий тизим хусусиятларини беради.

Р.Исаев томонидан эса тўқимачилик саноати корхоналарида интеграллашган комплекс тизимли стратегияни амалга оширишнинг ташкилий-бошқарув механизмларини такомиллаштириш масалалари ўрганилган [6].

Айрим тадқиқотчилар ушбу тушунча моҳиятини очиб беришда уни элементлар тўплами сифатида кўриб чиқишни таклиф этганлар. Хусусан, Е.Н.Кучерова фикрича, механизм «... тизимнинг ўзаро боғлиқ элементлари тўплами, унинг ишлашини таъминлайди ва маълум иқтисодий натижаларга олиб келади» [7].

Шунингдек, бошқа тадқиқотларда механизмни ресурслар тўплами сифатида кўриб чиқиш ғояси илгари сурилган. А.Ю.Чаленконинг таъкидлашича, “... механизм жараённи ресурс билан таъминлаш, унинг моддий қисми, жараён функциясини бажариш учун «созланган» ўзаро боғлиқ элементлар тўпланини ўз ичига олади» [8].

Тадқиқот методологияси. Илмий-тадқиқот методологияси бўлиб диалектика услуби

ҳисобланади ва тадқиқот жараёнида статистик, танлаб кузатиш, таққослаш, экспертлар баҳоси каби усуллардан фойдаланилди.

Таҳлил ва натижалар. Иқтисодий механизм иқтисодий усуллар ёрдамида субъектларнинг ижтимоий-иқтисодий ривожланиш режаларини амалга оширишни қўллаб-қувватловчи, улар ўзаро ҳаракатланиши қизиқишларини таъминловчи муносабатлар, шакллар, усуллар ва воситаларни ўзида мужассамлаштиради.

Иқтисодий механизм корхона фаолиятида қуйидаги иккита гуруҳ муносабатларни тартибга солади:

- корхона, шунингдек, корхона билан давлат ўртасидаги;

- корхона ва давлат ўртасидаги бир томондан, икинчи томондан эса корхона ва унинг аъзолари ўртасидаги.

Ушбу муносабатларни тартиблаштириш амалга ошириладиган шакллар, воситалар ва усулларни қуйидагича гуруҳлаш мумкин:

- иқтисодий субъектлар мақомини, меҳнатга ҳақ тўлаш тизимини аниқловчи умумий қоида ва меъёрлар;

- нарх белгилаш тизими;

- молиявий тизим;

- кредитлаш тизими;

- божхона тизими.

Олиб борилган тадқиқот натижаларига асосланиб, тикув-трикотаж корхоналари фаолиятининг ўзига хос хусусиятларига таянган ҳолда, мазкур хўжалик тизимида бизнес жараёнлари ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш масаласини қуйидагича ифода этишни тавсия қиламиз (1-расм).

Тикув-трикотаж корхоналарида ички бизнес жараёнлари самарадорлигини бошқаришда таклиф этилган тизим ва усулларни амалиётга жорий этишнинг самарадорлигини оширишда *назорат ва тартиблаштириш* вазифаларининг ягона тизимини яратиш талаб этилади. Назорат механизми ёрдамида тикув-трикотаж корхоналари барқарор ривожда бизнес жараёнлар такомиллаштиришнинг истиқболлий имкониятларини ва хавф-хатарларини аниқлаш мумкин бўлади.

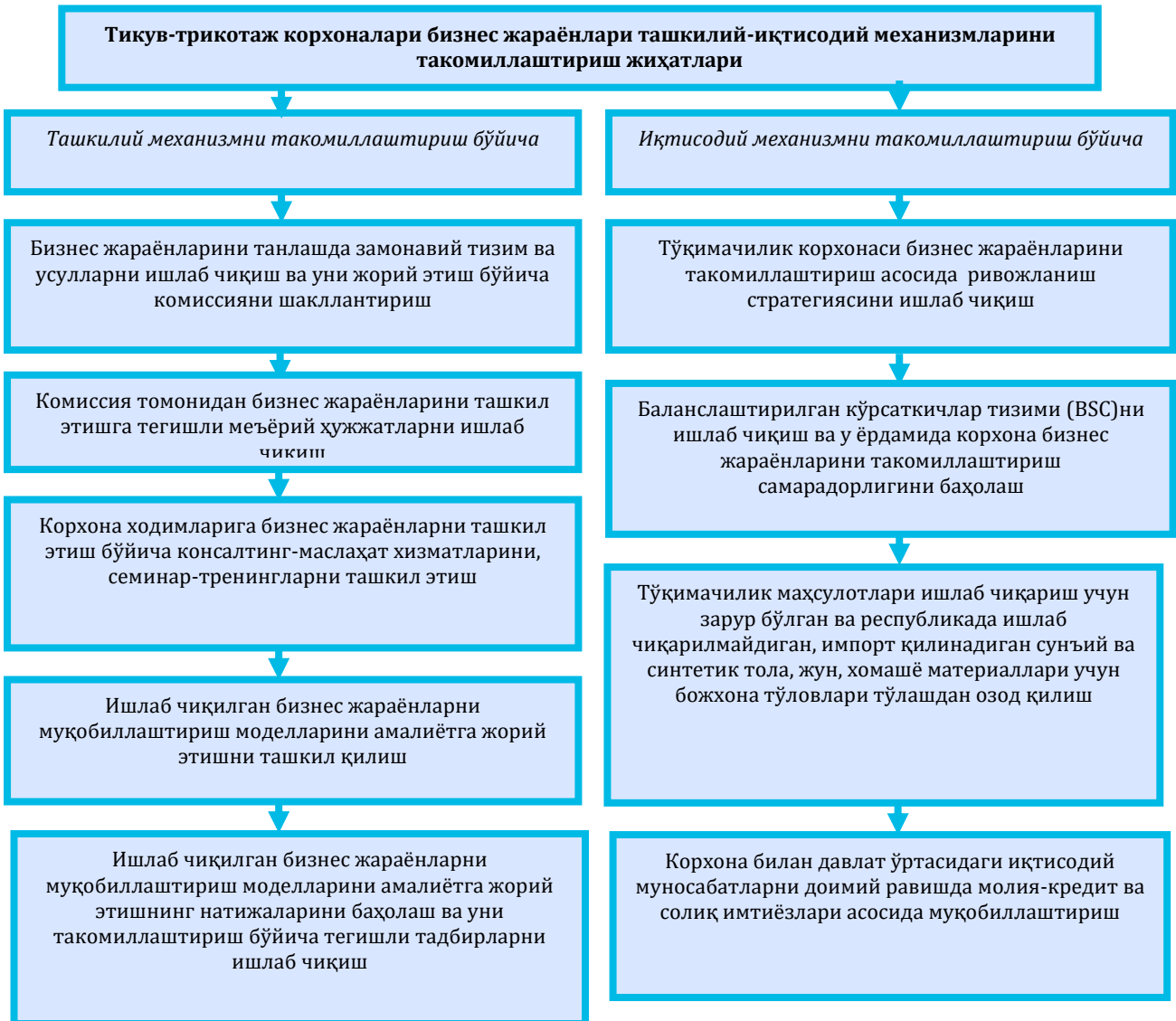
Тўқимачилик корхоналарида бизнес-жараёнлар самарадорлигини бошқаришда баланслаштирилган кўрсаткичларини қўллаган ҳолда замоनावий бошқарув тизимларини амалиётга қўллашда назорат механизмининг амалга ошириш учун BPM (Business Performance Management) тизимини қўллашни таклиф этамиз.

Тўқимачилик саноати корхоналарида бизнес-жараёнлар самарадорлигини бошқаришни мониторинг қилишни қуйидаги босқичларда амалга ошириш мумкин: мониторингни олиб боришни ташкил этиш; мониторинг жараёнида бизнес-жараённи ташкил этиш фаолиятига оид

маълумотларни тўплаш ва уларни қайта ишлаш; натижалар асосида муаммоларни аниқлаш ва уни бартараф этиш йўллари излаб топиш.

Мониторинг тизими ўрганилаётган объект фаолияти учун барча статистик маълумотлар ўртасидан таҳлил учун энг муҳимларини

ажратиб олиш имкониятини беради. Мониторинг тизимига киритилган муваффақиятли танлаб олинган кўрсаткичлар стандарт мезонларни ўз ичига олиши, шу жумладан, вақт омилида кўрсаткичлар хатти-ҳаракати моделига асосланганларини танлаб олиш зарур бўлади.



1-расм. Тикув-трикотаж корхоналари бизнес жараёнлари ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш жиҳатлари

Манба: муаллиф ишланмаси.

Шундай қилиб, тўқимачилик саноати корхоналарида бизнес-жараёнлар самарадорлигини бошқариш БКТ асосида ВРМ-технологиясини қўллашда фаолият таянч кўрсаткичлари (КРІ)нинг доимий мониторингини олиб бориш бошқариш самарадорлигини оширишга, натижаларга асосланган ҳолда ривожланишга йўналишларини аниқлашда баланслаштирилган кўрсаткичлар тизимини ўзгартириш имкониятини беради.

Тўқимачилик корхоналарида бизнес-жараёнларни бошқариш механизми самарадорлигини оширишда диагностика ва назорат механизми муҳим ўрин тутди.

Чунки иштирокчи томонлар қизиқишлари ҳар хил бўлганлиги боис уларнинг ўзаро муносабатларида ихтилофлар юзага келадики, асосан, мулкдорлар билан менежерлар ўртасидаги юзага келадиган қарама-қаршиликларни бартараф этишда бошқарув самарадорлигини диагностика қилиш ва назорат механизминини такомиллаштириш зарур бўлади.

Нazorat компанияни бошқаришнинг зарур қисми ва унинг мақсадларига эришишнинг зарур воситаси бўлиб, уни тўғри ташкил этиш молиявий йўқотишларнинг олдини олишда муҳим ролни ўйнайди. Тадқиқотчилар В.Карлин ва К.Мэйернинг (2000) фикрича, назоратнинг

қандайдир ягона тизими мавжуд эмас. Ушбу фикрни тасдиқлаш мақсадида муаллифлар Европа Иттифоқи мамлакатларида корпоратив назорат тизимларининг солиштирма таҳлилини келтирадилар. Уларнинг таҳлили акциялар овозга эга пакетларининг тахминан 5-10 %ини қоплайди. Қамровнинг бунчалик паст улуши корпорациялар ва акциядорларнинг капитали тўғрисида ахборот олишнинг мураккаблиги билан боғлиқ. Европанинг аксарият мамлакатларида фонд биржасида рўйхатга олинган компаниялар акцияларни кўрсатувчи учун чиқаради, асл эгаларни излаш имкониятини амалда йўққа чиқаради. Лекин, ҳатто, эгаси номига берилган акциялар чиқариладиган мамлакатларда ҳам (Финляндия, Греция, Ирландия, Италия, Швеция, Англия) бу акциялар, одатда, номинал эгалик қилувчилар номига рўйхатга олинганлигини кузатиш мумкин.

Шуни таъкидлаш жоизки, тўқимачилик корхоналарида бизнес-жараёнлар самарадорлигини оширишнинг муҳим механизмларидан бири назорат саналиб, у молиявий йўқотишларнинг олдини олишда асосий ролни бажаради. Шу боисдан ушбу механизмни такомиллашти-

риш долзарб масалалардан бири саналади. Ушбу масалани ҳал этишда яна бир бор хориж тажрибалиларини ўрганиш мақсадга мувофиқ бўлади.

Хулоса ва таклифлар. Тикув-трикотаж саноати корхоналарида бизнес-жараёнлар самарадорлигини ошириш учун қуйидаги таклифларни берамиз:

– тикув-трикотаж саноати корхоналарида “бизнес-жараёнлар” харитасини ишлаб чиқиш асосида уни реинжиниринг технологиясини қўллаган ҳолда такомиллаштириш;

– тикув-трикотаж саноати корхоналарида бизнес-жараёнлар самарадорлигини баҳолаш усулини ишлаб чиқиш;

– тикув-трикотаж корхоналарида тежамкор технологияларни жорий этиш;

– тикув-трикотаж корхоналарида самарали сифат менежменти тизимини ишлаб чиқиш ва уни амалиётга қўллаш асосида рақобатбардош маҳсулот турларини ишлаб чиқаришни йўлга қўйиш;

– экспорт салоҳиятини янада ошириш мақсадида бизнес-жараёнлар ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш.

Манба ва фойдаланилган адабиётлар рўйхати:

1. Ўзбекистон Республикаси Президентининг “2022-2026 йилларга мўлжалланган Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегияси тўғрисида” 2022 йил 28 январдаги ПФ-60-сонли фармони. // www.lex.uz.
2. Экономика предприятия. Учебник для вузов. 2-е изд., перераб. и доп. / Под ред. А.Е.Карлика, М.Л.Шухгальтер. – СПб., 2009. – 464 с.
3. Райзберг Б.А. Современный экономический словарь. / Б.А.Райзберг, Л.Ш.Лозовский, Е.Б.Стародубцева. – М.: ИНФРА-М, 2005. – 479 с.
4. Деревянко О.В. Организационно-экономический механизм планирования бизнес-процессов предпринимательских структур. Дис. ... канд. экон. наук. / О.В.Деревянко. – СПб., 2004. – 156 с.
5. Райзберг Б.А. Современный экономический словарь. / Б.А.Райзберг, Л.Ш.Лозовский, Е.Б.Стародубцева. – М.: ИНФРА-М, 2005. – 479 с.
6. Исаев Р. Тўқимачилик саноати корхоналарида интеграллашган комплекс тизимли стратегияни амалга оширишнинг ташкилий-бошқарув механизмларини такомиллаштириш. // Иқтисодиёт ва таълим. 2021. № 4. С. 233-236.
7. Кучерова Е.Н. Структурирование проблем устойчивого развития машиностроительного предприятия. Учебное пособие. / Е.Н.Кучерова, К.С.Бармашов. – Вязьма: РИЦ ВФ ГОУ МГИУ, 2016. – 290 с.
8. Чаленко А.Ю. О понятийной неопределенности термина «механизм» в экономических исследованиях. / А.Ю.Чаленко. // Экономика промышленности. 2015. № 3 (51). С. 26-33.



**ТЎҚИМАЧИЛИК КОРХОНАЛАРИДА ИШЧАНЛИК ФАОЛЛИГИНИ
БАҲОЛАШ УСЛУБИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

Эрматов Ғафур Холбаевич -
Тошкент давлат техника университети
мустақил изланувчиси

https://doi.org/10.55439/ECED/vol24_iss4/a40

Аннотация. Мақолада ўзгарувчан бозор иқтисодиёти шароитида унган мосланувчанликни таъминлаш мақсадида ишчанлик фаоллигини баҳолаш услубини такомиллаштириш масаласи ўрганилган.

Таянч сўзлар: тикув-трикотаж корхонаси, фаоллик, ишчанлик фаоллиги, баҳолаш, усул, такомиллаштириш.